

คู่มือการปฏิบัติงานการขับเคลื่อนตัวชี้วัด (SOP)

KPI 1.1 ระดับความสำเร็จของการขับเคลื่อนการดำเนินงาน
ส่งเสริมสุขภาพกลุ่มสตรีและเด็กปฐมวัย

กลุ่มพัฒนาอนามัยแม่และเด็ก
ศูนย์อนามัยที่ 7 ขอนแก่น

เนื้อหา

1. วัตถุประสงค์ (Objectives)	2
2. ขอบเขต (Scope).....	2
3. คำจำกัดความ (Definition)	3
4. ความรับผิดชอบ (Responsibilities)	3
5. ขั้นตอนการปฏิบัติ (Procedure).....	
กระบวนงานที่ 1 การบูรณาการและสร้างความเข้มแข็งเครือข่าย (Partnership).....	5
กระบวนงานที่ 2 การพัฒนานวัตกรรมและการวิจัย (Investment).....	6
กระบวนงานที่ 3 สนับสนุนการส่งเสริมสุขภาพตามชุดสิทธิประโยชน์ขั้นพื้นฐาน (Regulation).....	7
กระบวนงานที่ 4 การสื่อสาร ชี้แนะ และสร้างกระแสสังคม (Advocacy).....	8
กระบวนงานที่ 5 การพัฒนาศักยภาพบุคลากรและเครือข่ายทุกระดับ (Capacity Building)	9

แบบฟอร์มมาตรฐานการปฏิบัติงาน (SOP)

ชื่อหน่วยงาน ศูนย์อนามัยที่ 7 ขอนแก่น	คู่มือการปฏิบัติงานการขับเคลื่อนตัวชี้วัด
	ชื่อตัวชี้วัด KPI 1.1 ระดับความสำเร็จของการขับเคลื่อนการดำเนินงาน ส่งเสริมสุขภาพกลุ่มสตรีและเด็กปฐมวัย

1. วัตถุประสงค์ (Objectives)

(เป็นการชี้แจงถึงจุดมุ่งหมายในการจัดทำเอกสารเรื่องนั้น ๆ เพื่อให้ผู้ที่ใช้งานทราบว่าจัดทำเอกสารดังกล่าวขึ้นมาเพื่ออะไร)

1.1 เพื่อใช้เป็นแนวทางการปฏิบัติงาน การนิเทศติดตาม การประเมิน และควบคุมกำกับกระบวนการปฏิบัติงานให้มีคุณภาพตามมาตรฐานการส่งเสริมสุขภาพกลุ่มสตรีและเด็กปฐมวัย

1.2 เพื่อใช้เป็นเอกสารอ้างอิงในการปฏิบัติงานส่งเสริมสุขภาพกลุ่มสตรีและเด็กปฐมวัยทราบว่าควรปฏิบัติงานอย่างไร เมื่อใด กับใคร เป็นประโยชน์กับผู้บริหารในการติดตามงาน ลดความผิดพลาดในการทำงาน นอกจากนี้ยังใช้เป็นเครื่องมือในการอบรม เป็นสื่อในการประสานงาน

1.3 เพื่อให้เกิดการปฏิบัติงานสอดคล้องกับนโยบาย วิสัยทัศน์ ภารกิจ และเป้าหมายของศูนย์อนามัยที่ 7 ขอนแก่น

2. ขอบเขต (Scope)

(เป็นการวางกรอบของเนื้อหาของงาน)

คู่มือมาตรฐานการปฏิบัติงานฉบับนี้ เป็นการแสดงกระบวนการปฏิบัติงาน การขับเคลื่อนการดำเนินงานส่งเสริมสุขภาพกลุ่มสตรีและเด็กปฐมวัยให้กับผู้ที่เกี่ยวข้อง ครอบคลุมการอภิบาลระบบส่งเสริมสุขภาพและระบบอนามัยสิ่งแวดล้อม เพื่อให้หญิงตั้งครรภ์ หลังคลอด ให้นมบุตร และเด็กปฐมวัยสุขภาพดี ดูแลตนเองได้ และมีคุณภาพชีวิตที่ดี โดยมีระบบการส่งเสริมสุขภาพและอนามัยสิ่งแวดล้อมสำหรับหญิงตั้งครรภ์ หลังคลอด ให้นมบุตร และเด็กปฐมวัยให้มีสุขภาพดี ในพื้นที่รับผิดชอบ ภายใต้ภารกิจของกรมอนามัย การขับเคลื่อนการดำเนินงานใช้กลไก PIRAB ดังนี้

- 1) บูรณาการและสร้างความเข้มแข็งภาคีเครือข่าย: Partnership
- 2) การพัฒนานวัตกรรมและการวิจัย: Investments
- 3) การคุ้มครองและการบังคับใช้กฎหมาย: Regulation
- 4) การสื่อสาร ชี้แนะ และสร้างกระแสสังคม: Advocacy
- 5) การพัฒนาศักยภาพบุคลากรและเครือข่ายทุกระดับ: Building capacity

โดยมีตัวชี้วัดในการดำเนินงานส่งเสริมสุขภาพกลุ่มสตรีและเด็กปฐมวัย ดังนี้

- 1) อัตราส่วนการตายมารดาไม่เกิน 17 ต่อแสนการเกิดมีชีพ
- 2) เด็กอายุ 0 - 5 ปี มีพัฒนาการสมวัย ร้อยละ 85

- 3) เด็กอายุ 0-5 ปี สูงดีสมส่วน ร้อยละ 64
- 4) เด็กอายุ 5 ปี มีส่วนสูงเฉลี่ยตามเกณฑ์ เพศชาย 113/ เพศหญิง 112 (ซ.ม.)
- 5) เด็กอายุ 3 ปี ปราศจากฟันผุ (Caries Free) ร้อยละ 75

กิจกรรมสำคัญตามโครงการ ประจำปีงบประมาณ 2565 มีดังนี้

1) การถ่ายทอดและสื่อสารนโยบายการป้องกันมารดาตายผ่านการประชุมคณะทำงาน MDSR และ MCHB ระดับเขต และสนับสนุนข้อมูลวิชาการผ่าน line group

2) สนับสนุนคู่มือ/แนวทางในการป้องกันมารดาตายจากภาวะเสี่ยงต่างๆ

3) คัดกรองและจัดการความเสี่ยงในหญิงตั้งครรภ์ โดย

3.1) ให้ทุกสถานบริการสาธารณสุขในเขตสุขภาพที่ 7 ประเมินความเสี่ยงของหญิงตั้งครรภ์ที่มาฝากครรภ์ครั้งแรกตามสมุดบันทึกสุขภาพสีชมพู 21 ข้อ และประเมินสัญญาณอันตรายเบื้องต้นในหญิงตั้งครรภ์ (Early Warning Signs) เพื่อใช้วางแผนป้องกันความเสี่ยงให้หญิงตั้งครรภ์

3.2) ให้ทุกสถานบริการสาธารณสุขแนะนำหญิงตั้งครรภ์การใช้สมุดบันทึกสุขภาพแม่และเด็กในการเฝ้าระวังและดูแลสุขภาพหญิงตั้งครรภ์ หญิงหลังคลอด และเด็กปฐมวัย หรือการใช้ ดิจิตอลเทคโนโลยีต่างๆ ได้แก่ line OA แม่และเด็กเขตสุขภาพที่ 7 โปรแกรมคัดกรองความเสี่ยงเชิงรุก (save mom) โปรแกรมสร้างความรอบรู้สำหรับหญิงตั้งครรภ์ พ่อ แม่ผู้ปกครองเด็ก (ก้าวอย่างเพื่อสร้างลูก)

4) การทบทวนสาเหตุการตายและรายงานการตายมารดาทุกรายโดยคณะทำงานทบทวนสาเหตุการตายมารดา ระดับเขต Conference case วิเคราะห์สาเหตุและหาแนวทางป้องกัน

5) กำหนดมาตรการแนวทางป้องกันหญิงตั้งครรภ์เสียชีวิตระดับเขต

6) ประชุมขับเคลื่อนแนวทางการดำเนินงานเฝ้าระวังและส่งเสริมการเจริญเติบโต พัฒนาการ และสุขภาพช่องปากในเด็กปฐมวัย ตามชุดสิทธิประโยชน์ในวิถีชีวิตใหม่

7) พัฒนาตำบลดรอบรู้เพื่อเด็กปฐมวัยพัฒนาการสมวัย สูงดีสมส่วน ฟันไม่ผุ ภายใต้สิ่งแวดล้อมที่ปลอดภัยในชีวิตวิถีใหม่ (R&D)

8) ประเมินประสิทธิผลของคู่มือเฝ้าระวังและส่งเสริมพัฒนาการเด็กปฐมวัย สำหรับผู้เลี้ยงดูเด็กที่เป็น ปู่ย่าตายาย (Research)

9) พัฒนาศักยภาพและฝึกทักษะการเฝ้าระวังและคัดกรองพัฒนาการเด็กปฐมวัยด้วย DSPM (หลักสูตร DSPM E-Learning)

10) พัฒนาศักยภาพครูผู้ดูแลเด็กในสถานพัฒนาเด็กปฐมวัยตามหลักสูตร 4D เพื่อส่งเสริมพัฒนาการ โภชนาการ ทัศนสุขภาพ และอนามัยสิ่งแวดล้อมแก่เด็กปฐมวัย

11) พัฒนาศักยภาพผู้อำนวยการเล่น (Play worker) สำหรับครูผู้ดูแลเด็ก เขตสุขภาพที่ 7

12) รณรงค์สัปดาห์คัดกรองพัฒนาการ อาหารตามวัย และ Line ๙ อย่างเพื่อสร้างลูก ปี 2565

ในชีวิตวิถีใหม่

13) ประชุมถอดบทเรียนเพื่อแลกเปลี่ยนเรียนรู้การดำเนินงานเพิ่มศักยภาพการเฝ้าระวังและส่งเสริมพัฒนาการเด็กปฐมวัย สำหรับเครือข่ายบุคลากรที่ดูแลเด็กปฐมวัยในพื้นที่

14) ประชุมแลกเปลี่ยนเรียนรู้ และคัดเลือกสถานพัฒนาเด็กปฐมวัยด้านสุขภาพ 4D ระดับดีเด่น (Best Practice)

15) ประชุมถอดบทเรียนการดำเนินงานตำบลมหัศจรรย์ 1000 วันแรกของชีวิต

16) ประชุมคณะกรรมการพัฒนาอนามัยแม่และเด็ก (MCH BOARD) ระดับเขต

17) สนับสนุนวิชาการ เยี่ยมเสริมพลัง ติดตามการดำเนินงานผ่านการประชุมคณะทำงาน MDSR และ MCHB ระดับเขต และสุม่ประเมินการดำเนินงานอนามัยแม่และเด็กในพื้นที่ภายใต้สถานการณ์โควิด

18) จัดทำรายงานการตายมารดา สาเหตุ การวางแผนแก้ไขปัญหา ส่งกรมอนามัย

3. คำจำกัดความ (Definition)

(เป็นการชี้แจงความหมายของคำเฉพาะที่ใช้ในเอกสาร เพื่อสื่อความหมายให้ผู้อ่านเข้าใจตรงกัน)

3.1 มารดาตาย หมายถึง การตายของมารดาไทยขณะตั้งครรภ์ คลอดและหลังคลอด ภายใน 42 วัน ไม่ว่าจะอายุครรภ์จะเป็นเท่าไรหรือการตั้งครรภ์ที่ตำแหน่งใด จากสาเหตุที่เกี่ยวข้องหรือก่อให้เกิดความรุนแรงขึ้น จากการตั้งครรภ์หรือการดูแลขณะตั้งครรภ์ และคลอดแต่ไม่ใช่จากอุบัติเหตุต่อการเกิดมีชีพแสนคน

3.2 เด็กอายุ 0 - 5 ปี หมายถึง เด็กแรกเกิด จนถึงอายุ 5 ปี 11 เดือน 29 วัน

3.3 เครือข่าย หมายถึง บุคลากรและหน่วยงานทั้งในและนอกกระทรวงสาธารณสุขที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนากลุ่มสตรีและเด็กปฐมวัย

3.4 ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย หมายถึง บุคลากรและหน่วยงานทั้งในและนอกกระทรวงสาธารณสุขที่ได้รับผลจากการพัฒนาหรือไม่พัฒนากลุ่มสตรีและเด็กปฐมวัย

4. ความรับผิดชอบ (Responsibilities)

(เป็นการชี้แจงให้ทราบว่า ใครเป็นผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบปฏิบัติงานนั้นๆ)

ผู้รับผิดชอบโดยตรง กลุ่มพัฒนาอนามัยแม่และเด็ก ศูนย์อนามัยที่ 7 ขอนแก่น


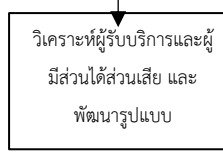
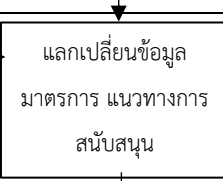
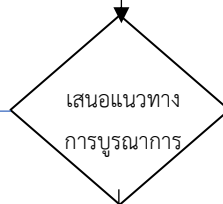
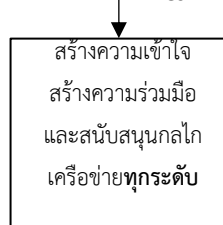
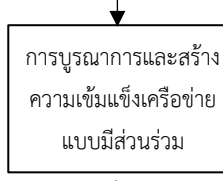
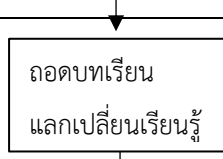

ผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง ศูนย์วิชาการในเขตสุขภาพที่ 7

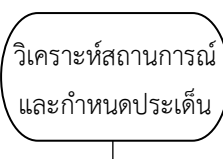
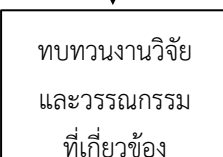

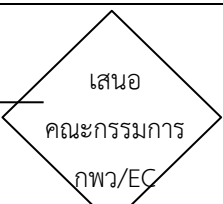




สำนักงานเขตสุขภาพที่ 7

สำนักงานสาธารณสุขจังหวัดในเขตสุขภาพที่ 7


เครือข่าย แกนนำ และผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

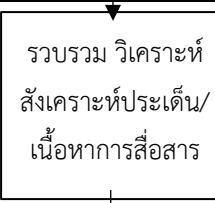
5. ขั้นตอนการปฏิบัติ (Procedure)

ลำดับ	ผังกระบวนการ	รายละเอียดงาน	ระยะเวลา	ผู้รับผิดชอบ	เอกสารที่เกี่ยวข้อง
กระบวนการงานที่ 1 การบูรณาการและสร้างความเข้มแข็งเครือข่าย (Partnership)					
1		ประสานเครือข่าย รวบรวมข้อมูล และจัดทำทำเนียบเครือข่าย	ไตรมาส 1	กลุ่มพัฒนาอนามัยแม่และเด็ก	ทำเนียบเครือข่าย
2		วิเคราะห์ความครอบคลุม ปัญหาอุปสรรค ความต้องการ และความพึงพอใจ	ไตรมาส 1	กลุ่มพัฒนาอนามัยแม่และเด็ก	ผลการวิเคราะห์
3		ทบทวนข้อมูลสถานการณ์ มาตรการ แนวทางที่เกี่ยวข้อง	ไตรมาส 1	กลุ่มพัฒนาอนามัยแม่และเด็ก	สรุปข้อมูลสถานการณ์ มาตรการ แนวทางการสนับสนุน และแผนงานบูรณาการเครือข่าย
4		ออกแบบและนำเสนอแนวทางการบูรณาการ ที่สอดคล้องตามบริบทของเครือข่าย	ไตรมาส 1	กลุ่มพัฒนาอนามัยแม่และเด็ก	แนวทาง/แผนบูรณาการเครือข่าย
5		ประสานงาน ชี้แจง ประชุม อบรม สัมมนา เพื่อสร้างความเข้าใจ สร้างความร่วมมือ และสนับสนุนกลไกเครือข่ายทุกระดับ	ไตรมาส 1	กลุ่มพัฒนาอนามัยแม่และเด็ก	รายงานการดำเนินงาน
6		ดำเนินกิจกรรมบูรณาการและสร้างความเข้มแข็งเครือข่ายตามแผน	ทุกช่วงเวลาตามแผน	กลุ่มพัฒนาอนามัยแม่และเด็ก	รายงานการดำเนินงาน
7		นิเทศ ติดตาม ถอดบทเรียน แลกเปลี่ยนเรียนรู้ และเยี่ยมเสริมพลัง	ไตรมาส 1,2,3,4	กลุ่มพัฒนาอนามัยแม่และเด็ก	รายงานการดำเนินงาน
8		สรุปผลการดำเนินงานและข้อเสนอการบูรณาการเครือข่าย	ไตรมาส 1,4	กลุ่มพัฒนาอนามัยแม่และเด็ก	สรุปผลการดำเนินงาน

ลำดับ	ผังกระบวนการ	รายละเอียดงาน	ระยะเวลา	ผู้รับผิดชอบ	เอกสารที่เกี่ยวข้อง
กระบวนการงานที่ 2 การพัฒนานวัตกรรมและการวิจัย (Investment)					
1		รวบรวมข้อมูลสถานการณ์ วิเคราะห์ปัญหา อุปสรรค และกำหนดประเด็น	ไตรมาส 1	กลุ่มพัฒนา อนามัยแม่และ เด็ก	ผลการวิเคราะห์
2		สืบค้นงานวิจัย และวรรณกรรมที่เกี่ยวข้อง	ไตรมาส 1	กลุ่มพัฒนา อนามัยแม่และ เด็ก	ผลการทบทวน
3		วางแผนการดำเนินงาน กำหนดระเบียบวิธีวิจัย และจัดทำโครงร่าง/โครงการ	ไตรมาส 1	กลุ่มพัฒนา อนามัยแม่และ เด็ก	โครงร่าง/โครงการ
4		เสนอโครงร่าง/โครงการที่ปรึกษา/คณะกรรมการที่เกี่ยวข้องเพื่อพิจารณาอนุมัติ	ไตรมาส 1,2	กลุ่มพัฒนา อนามัยแม่และ เด็ก	มติคณะกรรมการ
5		ประสานผู้เกี่ยวข้อง พื้นที่ดำเนินการ และเก็บรวบรวมข้อมูลตามแผน	ไตรมาส 2,3	กลุ่มพัฒนา อนามัยแม่และ เด็ก	รายงานความก้าวหน้า
6		ตรวจสอบความถูกต้อง วิเคราะห์ข้อมูลการพัฒนา นวัตกรรม และการวิจัย	ไตรมาส 3	กลุ่มพัฒนา อนามัยแม่และ เด็ก	รายงานความก้าวหน้า
7		เขียนรายงานการพัฒนา นวัตกรรม/วิจัยและจัดทำข้อเสนอเชิงระบบ/นโยบาย	ไตรมาส 3,4	กลุ่มพัฒนา อนามัยแม่และ เด็ก	รายงานการพัฒนา นวัตกรรม/วิจัย
8		นำเสนอและเผยแพร่ ผลงานผ่านช่องทางต่างๆ	ไตรมาส 3,4	กลุ่มพัฒนา อนามัยแม่และ เด็ก	หลักฐานการนำเสนอ/เผยแพร่ผลงาน

ลำดับ	ผังกระบวนการ	รายละเอียดงาน	ระยะเวลา	ผู้รับผิดชอบ	เอกสารที่เกี่ยวข้อง
กระบวนการงานที่3 การคุ้มครองและการบังคับใช้กฎหมาย (Regulation)					
1		ทบทวนบริการด้านสุขภาพขั้นพื้นฐานตามชุดสิทธิประโยชน์ของแม่และเด็ก	ไตรมาส 1	กลุ่มพัฒนาอนามัยแม่และเด็ก	บริการด้านสุขภาพขั้นพื้นฐานตามชุดสิทธิประโยชน์
2		วิเคราะห์แนวทาง สถานการณ์ การเข้าถึงบริการด้านสุขภาพขั้นพื้นฐานตามชุดสิทธิประโยชน์ ประเด็นปัญหาและแนวทางพัฒนา	ไตรมาส 1	กลุ่มพัฒนาอนามัยแม่และเด็ก	ผลการวิเคราะห์
3		คัดเลือกข้อมูล สื่อสารสร้างความเข้าใจและสร้างความร่วมมือผ่านกลไกทุกระดับ พร้อมร่วมกันกำหนดทางการให้บริการด้านสุขภาพ	ไตรมาส 1	กลุ่มพัฒนาอนามัยแม่และเด็ก	แนวทางการขับเคลื่อนบริการด้านสุขภาพในพื้นที่
4		นำเสนอแนวทางการขับเคลื่อนบริการสุขภาพผ่านคณะทำงาน/ คณะกรรมการที่เกี่ยวข้อง	ไตรมาส 1	กลุ่มพัฒนาอนามัยแม่และเด็ก	ผลการนำเสนอหรือมติและข้อสั่งการของพื้นที่
5		สื่อสาร เผยแพร่ สร้างการรับรู้เครือข่ายและกลุ่มเป้าหมายผ่านช่องทางต่างๆ	ทุกช่วงเวลาตามแผน	กลุ่มพัฒนาอนามัยแม่และเด็ก	รายงานความก้าวหน้า
6		ดำเนินการขับเคลื่อนบริการสุขภาพขั้นพื้นฐานตามชุดสิทธิประโยชน์	ทุกช่วงเวลาตามแผน	กลุ่มพัฒนาอนามัยแม่และเด็ก	รายงานความก้าวหน้า
7		เฝ้าระวังข้อมูลและสถานการณ์ นิเทศ ติดตาม และเยี่ยมเสริมพลัง	ทุกช่วงเวลาตามแผน	กลุ่มพัฒนาอนามัยแม่และเด็ก	รายงานความก้าวหน้า

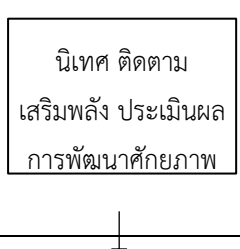
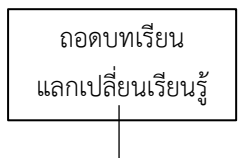

8		รายงานผลการดำเนินงาน ถอดบทเรียน แลกเปลี่ยน เรียนรู้	ไตรมาส 2,4	กลุ่มพัฒนา อนามัย แม่และเด็ก	สรุปผลการดำเนินงาน
---	---	---	---------------	------------------------------------	--------------------

ลำดับ	ผังกระบวนการ	รายละเอียดงาน	ระยะเวลา	ผู้รับผิดชอบ	เอกสารที่เกี่ยวข้อง
กระบวนการงานที่ 4 การสื่อสาร ชี้นำ และสร้างกระแสสังคม (Advocacy)					
1		ทบทวนนโยบายมาตรการ มาตรฐาน แนวทาง องค์ความรู้ที่เกี่ยวข้อง ให้เป็นปัจจุบัน	ไตรมาส 1	กลุ่มพัฒนา อนามัยแม่และ เด็ก	นโยบาย มาตรการ มาตรฐาน แนวทาง องค์ความรู้ที่เกี่ยวข้อง
2		วิเคราะห์สังเคราะห์ ประเด็นเนื้อหาการสื่อสาร ให้ครอบคลุม กลุ่มเป้าหมายและ เครือข่ายที่เกี่ยวข้อง	ไตรมาส 1	กลุ่มพัฒนา อนามัยแม่และ เด็ก	เนื้อหาการสื่อสาร
3		กำหนดกลุ่มเป้าหมาย ประเด็น ขอบเขตเนื้อหา รูปแบบการนำเสนอ ออกแบบสื่อ และกำหนด ช่องทางการสื่อสาร	ไตรมาส 1	กลุ่มพัฒนา อนามัยแม่และ เด็ก	แผนการสื่อสาร ชี้นำ และสร้างกระแสสังคม
4		ดำเนินการสื่อสาร ชี้นำ และสร้างกระแส	ทุก ช่วงเวลา ตามแผน	กลุ่มพัฒนา อนามัยแม่และ เด็ก	รายงานความก้าวหน้า
5		รวบรวมและประสาน ข้อมูล ดำเนินการเฝ้าระวัง นิเทศ ติดตามเสริมพลัง	ทุก ช่วงเวลา ตามแผน	กลุ่มพัฒนา อนามัยแม่และ เด็ก	รายงานความก้าวหน้า
6		กำหนดกลุ่มเป้าหมาย ประเด็น และดำเนินการ ประเมินผล การสื่อสาร ชี้นำ และ การสร้างกระแส	ทุก ช่วงเวลา ตามแผน	กลุ่มพัฒนา อนามัยแม่และ เด็ก	ผลการประเมิน


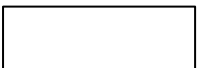
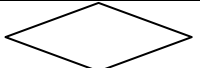
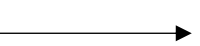



7	<div style="border: 1px solid black; padding: 5px; text-align: center;"> ถอดบทเรียน และเปลี่ยนแปลงเรียนรู้ </div>	ถอดบทเรียน แลกเปลี่ยน เรียนรู้	ไตรมาส 2,4	กลุ่มพัฒนา อนามัยแม่และ เด็ก	ผลการถอดบทเรียน การแลกเปลี่ยนเรียนรู้
8	<div style="border: 1px solid black; border-radius: 50%; padding: 10px; text-align: center;"> สรุป และคืนข้อมูล </div>	รายงานผลการดำเนินงาน และคืนข้อมูล	ไตรมาส 2,4	กลุ่มพัฒนา อนามัยแม่และ เด็ก	สรุปผลการดำเนินงาน

ลำดับ	ผังกระบวนการ	รายละเอียดงาน	ระยะเวลา	ผู้รับผิดชอบ	เอกสารที่เกี่ยวข้อง
กระบวนการที่ 5 การพัฒนาศักยภาพบุคลากรและเครือข่ายทุกระดับ (Capacity Building)					
1	<div style="border: 1px solid black; border-radius: 15px; padding: 10px; text-align: center;"> วิเคราะห์ Training needs </div>	รวบรวมข้อมูลสถานการณ์ และวิเคราะห์ความ ต้องการ/ความจำเป็นใน การพัฒนาศักยภาพ	ไตรมาส 1	กลุ่มพัฒนา อนามัย แม่และเด็ก	ข้อมูลสถานการณ์ ความต้องการและความ จำเป็นในการพัฒนา
2	<div style="border: 1px solid black; padding: 5px;"> ทบทวน วิเคราะห์ สังเคราะห์ประเด็น/ เนื้อหาการพัฒนา ศักยภาพ </div>	ทบทวนความต้องการและ ความจำเป็น สังเคราะห์ ประเด็นและเนื้อหาการ พัฒนา เพื่อจัดแผนพัฒนา ศักยภาพ	ไตรมาส 1	กลุ่มพัฒนา อนามัย แม่และเด็ก	สรุปประเด็นความ ต้องการและความ จำเป็นในการพัฒนา
3	<div style="border: 1px solid black; padding: 5px;"> กำหนดกลุ่มเป้าหมาย รูปแบบการพัฒนา และจัดทำโครงการ/ แผนพัฒนาศักยภาพ </div>	กำหนดกลุ่มเป้าหมาย รูปแบบการพัฒนา และจัดทำโครงการ/ แผนพัฒนาศักยภาพ	ไตรมาส 1	กลุ่มพัฒนา อนามัย แม่และเด็ก	โครงการ/แผนพัฒนา ศักยภาพบุคลากรและ เครือข่าย
4	<div style="border: 1px solid black; padding: 10px;"> <div style="display: flex; justify-content: space-between; align-items: center;"> <div style="text-align: right;">No</div> <div style="text-align: center;"> <div style="border: 1px solid black; width: 60px; height: 60px; margin: 0 auto; transform: rotate(45deg);"></div> <div style="border: 1px solid black; width: 60px; height: 60px; margin: 0 auto; transform: rotate(-45deg);"></div> </div> <div style="text-align: left;">Yes</div> </div> <div style="text-align: center; margin-top: 5px;"> เสนอโครงการ เพื่อพิจารณา </div> </div>	บูรณาการโครงการ/ แผนงาน และนำเสนอ โครงการเพื่อพิจารณา	ไตรมาส 1	กลุ่มพัฒนา อนามัย แม่และเด็ก	ผลการพิจารณาอนุมัติ
5	<div style="border: 1px solid black; padding: 5px;"> พัฒนาศักยภาพ บุคลากรและเครือข่าย </div>	ดำเนินงานพัฒนาศักยภาพ บุคลากรและเครือข่าย ตามแผน	ทุกช่วงเวลา ตามแผน	กลุ่มพัฒนา อนามัย แม่และเด็ก	รายงานความก้าวหน้า

6		<p>บูรณาการการนิเทศ ติดตาม เสริมพลัง และ ประเมินผลการพัฒนา ศักยภาพบุคลากรและ เครือข่าย</p>	<p>ทุกช่วงเวลา ตามแผน</p>	<p>กลุ่มพัฒนา อานามัยแม่และ เด็ก</p>	<p>รายงานความก้าวหน้า</p>
7		<p>กำหนดขอบเขต ประเด็น และดำเนินการถอด บทเรียนและแลกเปลี่ยน เรียนรู้</p>	<p>ไตรมาส 2,4</p>	<p>กลุ่มพัฒนา อานามัยแม่และ เด็ก</p>	<p>ผลการถอดบทเรียน การแลกเปลี่ยนเรียนรู้</p>
8		<p>สรุปผลการดำเนินงานและ คืนข้อมูล</p>	<p>ไตรมาส 2,4</p>	<p>กลุ่มพัฒนา อานามัยแม่และ เด็ก</p>	<p>สรุปผลการดำเนินงาน</p>

สัญลักษณ์ที่ใช้

	จุดเริ่มต้นและสิ้นสุดของกระบวนการ
	กิจกรรมและการปฏิบัติงาน
	การตัดสินใจ เช่น การตรวจสอบ การอนุมัติ
	แสดงถึงทิศทาง หรือการเคลื่อนไหวของงาน
	จุดเชื่อมต่อระหว่างขั้นตอน

6. ภาคผนวก (ถ้ามี)